

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного научного учреждения  
«Восточно-Сибирский институт медико-экологических исследований» (ВСИМЭИ)  
на 2022-2027 годы кандидата на должность руководителя ФГБНУ ВСИМЭИ  
Лахмана Олега Леонидовича**

**1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.** Программа направлена на укрепление основной миссии института - осуществление фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, соответствующих приоритетам Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации до 2035г., успешное выполнение Национальных проектов «Наука», «Экология», «Демография», «Здравоохранение» (2018-2024 гг.), «Программе фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021-2030 гг.)»).

Основные стратегические цели программы - обеспечение стабильной деятельности института; повышение качества конкурентоспособных научных исследований; интеграция науки и образования с подготовкой высококвалифицированных кадров; оказание специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи; повышение результативности научной организации; создание инфраструктуры, соответствующей мировому уровню.

Для реализации поставленных целей необходимо решить следующие задачи: создать не только условия для проведения прорывных исследований, но и продолжить развитие эффективной организационной системы для трансфера инновационных медицинских технологий в практическое здравоохранение; создать условия для капитализации интеллектуальной собственности; совершенствовать образовательную деятельность в соответствующих областях науки; оптимизировать использование имеющегося коечного фонда и видов высокотехнологичной медицинской помощи.

**2. Участие в национальных проектах Российской Федерации.** Активное участие Института при выполнении национального проекта «Наука», в том числе, и в рамках функционирования межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «Байкал» (Направление «Фармацевтика и медицинские технологии»). Деятельность Института направлена на сохранение и дальнейшее укрепление его ведущих позиций в исследованиях по фундаментальным и прикладным проблемам изучения особенностей формирования нарушений здоровья человека в экологических условиях Сибири, Дальнего Востока и Крайнего Севера, разработку подходов к оценке риска потерь здоровья населения, обусловленных воздействием экологических и социальных факторов, изучение механизмов развития профессионального стресса, вызванного нервно-психическими нагрузками и факторами физической природы, разработку методических подходов к оценке биобезопасности, изучение закономерностей и механизмов формирования биологических ответов организма на внешнее воздействие, разработку новых технологий диагностики, лечения и профилактики профессиональных и экологически обусловленных заболеваний, разработку способов медицинской реабилитации пациентов с постковидным синдромом.

Программа направлена на повышение эффективности фундаментальных и прикладных исследований и развитие новых научных направлений в рамках выполнения государственного задания Минобрнауки по фундаментальным и поисковым НИР, выполнение научно-исследовательских работ по грантам РФФИ и других фондов. Привлечение сотрудников института к участию в конкурсах на получение грантов. Требуется проведение доклинических и клинических исследований лекарственных средств. Повышение мотивации научных сотрудников к увеличению публикационной активности в высокорейтинговых журналах (Scopus, Web of Science, особенно Q1 и Q2). В рамках национального проекта «Демография» - разработка персонализированных подходов к диагностике, профилактике и лечению социально-значимых заболеваний, направленных на продление активного долголетия населения Сибири. При осуществлении национального проекта «Экология» реализация крупных научных проектов в составе консорциума академических институтов и университетов Сибири. Национальный проект «Здравоохранение» - повышение качества оказания специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи, расширение возможностей оказания высокотехнологичной медицинской помощи, в частности, получение лицензии по профилю «эндокринология», разработка и внедрение в практическое здравоохранение наукоемких технологий диагностики и лечения профессиональных заболеваний. Продолжение проведения медицинской реабилитации в рамках госпрограммы «Развитие здравоохранения».

**3. Развитие кадрового потенциала и формирование кадрового резерва.** Реализация мероприятий по сохранению и развитию имеющегося высококвалифицированного кадрового потенциала, привлечению молодых кадров через систему подготовки в ординатуре и аспирантуре на

базе института. Формирование и развитие кадрового резерва с удельным весом исследователей в возрасте до 39 лет - 40%. Предоставление возможностей реализации научно-исследовательской активности и академической мобильности молодым специалистам. Организация мероприятий по подготовке кадрового резерва руководящего состава института из числа перспективных молодых специалистов, стимулирование выработки у молодых специалистов управленческих знаний и навыков к научно-организационной работе. Поддержка Совета молодых ученых и специалистов. Осуществление деятельности по подготовке кадров высшей квалификации в рамках государственного задания на основе лицензии на образовательную деятельность, государственной аккредитации образовательной деятельности. Продолжение работы диссертационного совета по специальностям «гигиена» (медицинские науки), «медицина труда» (медицинские науки). Повышение квалификации научных и медицинских кадров, совершенствование принципов «эффективного контракта». Сотрудничество с базовыми школами РАН и ВУЗами области.

**4. Кооперация с российскими и международными организациями.** Программа включает расширение коллаборации как с научными и образовательными учреждениями (НИИ медицины труда имени академика Н.Ф. Измерова (г. Москва), ИрИХ СО РАН, ЛИН СО РАН, ИГ СО РАН, ФИЦ ИК СО РАН, ИГМУ, ИГМАПО – филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО, ИРНТУ, ИГУ, АнгТУ), так и с предприятиями реального сектора экономики с целью выполнения крупных совместных научных проектов, расширение международного сотрудничества (Китай, Монголия, Казахстан). Проведение междисциплинарных исследований в рамках интеграции с научно-исследовательскими учреждениями, входящими в зону курации Иркутского филиала СО РАН, привлечение возможностей центров коллективного пользования. Участие в качестве организации-соисполнителя в Крупном проекте «Фундаментальные основы, методы и технологии цифрового мониторинга и прогнозирования экологической обстановки Байкальской природной территории». Развитие взаимодействия с организациями области по вопросам производства лекарственных средств в рамках функционирования межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «Байкал».

**5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.** Укрепление материально-технической базы института, обновление парка научных приборов и медицинского оборудования, запуск лаборатории клеточных технологий. Информатизация всех видов работ. Координация лечебно-консультативной деятельности с учреждениями здравоохранения, в т.ч. в рамках национального проекта РФ «Здравоохранение». Создание условий для разработки и внедрения инновационных медицинских технологий, включая систему профилактики, ранней диагностики и лечения с дистанционным мониторингом состояния здоровья пациентов, расширение спектра и объемов высокотехнологичной медицинской помощи и терапии генно-инженерными биологическими препаратами.

**6. Бюджетное и внебюджетное финансирование.** Доходная часть включает субсидии на выполнение государственного задания, целевые субсидии и средства от приносящей доход деятельности (все виды грантовой поддержки РФ, договорная и иная внебюджетная деятельность) с изменением их соотношения в сторону увеличения средств от приносящей доход деятельности (не менее 40%). Необходимо привлечение внебюджетных финансовых средств: получение грантов, заключение финансово выгодных хозяйственных договоров на проведение медицинских осмотров, обследований в центре профпатологии, увеличение объемов оказываемых платных медицинских услуг, в том числе в рамках добровольного медицинского страхования. Для достижения выше поставленных целей затраты на деятельность Института в 2022-2027гг. (включая заработную плату, затраты на клинические и экспериментальные работы, необходимое оборудование, обеспечение деятельности Института, налоги и др.) составляют около 1 млрд. 300 млн. руб.

**7. Ожидаемые результаты.** Выполнение программы развития приведет к усилению научного потенциала Института, в том числе к увеличению численности научных сотрудников из числа перспективных молодых специалистов, росту количества и качества публикуемых работ, уровня их цитирования, развитию передовой инфраструктуры научных исследований, обновлению приборной базы и оборудования, росту инновационного потенциала организации, увеличению доли внебюджетных средств. В результате реализации Программы ожидается преобразовать Институт, по оснащенности и кадровому потенциалу соответствующий мировому уровню, где будут проводиться исследования по приоритетным направлениям медицинской науки с последующим трансфером научных разработок в практическую деятельность медицинских учреждений различных субъектов РФ. Успешная реализация Программы позволит Институту войти в состав научных учреждений РФ 1 категории.